

Millennial을 위한 New Leadership

- 밀레니얼 세대를 아우르는 새로운 리더십 -



1. 밀레니얼 세대, 그들은 누구인가

밀레니얼 세대의 특징과 그들이 조직에서 보이는 독특성을 이해(인정)하고, 그들을 하나의 팀으로 아우르는 새로운 리더십이 필요해 짐

밀레니얼 세대(Y세대)의 특징

1980년대 초반부터 2000년대 초반 출생한 세대로 조직의 중추 세력으로 급부상하고 있으며, 다음과 같은 특징을 가지고 있음

자신감이 넘치고
자기애가 강하다.

기업활동에서
자기 목소리를
내고 싶어한다.

온라인 쇼핑을 즐기며,
브랜드보다는 가격을
중시한다.

SNS활동이
활발하고
잘 때조차
스마트폰을
가까이 둔다.

세계 모든 대륙을
다녀보고
싶어할 정도로 여행과
모험을 즐긴다.



각종 IT기계를
가장 먼저 구매하고
능숙하게 사용한다.

‘착한 기업’제품을
선호한다.
가격이 조금 더
비싸더라도
이런 기업 제품을
이용하려 한다.

Y세대가 조직에서 보이는 독특성

- 행복과 성공의 기준이 ‘나’ 에게 있다.
- 집단의식이 약하고, 사생활이 보장되기를 바란다.
- 자신의 미래에 대한 불안감이 높다.
- 일의 가치와 의미를 중요하게 생각한다.
- 수평적 커뮤니케이션을 원한다.

밀레니얼 세대의 독특성을 이해하고,
차이와 다양성을 인정함으로써
밀레니얼 세대를 하나의 팀으로 아우르는
New 리더십이 필요함

2. 적어도 개꼰대는 되지 말자

“적어도 개꼰대는 되지 말자!” (꼰대가 안되는 확실한 지침)

- “훈계” 말고 “가이드”를 하고
- “버터라” 말고, “버터야 할 기한 ” 을 알려주며,
- 소확행에서 “소소한”보다 “확실한” 행복을 추구하게 하라!

밀레니얼 세대는 사수 때문에 ‘빡치고’, 거러쳐 과장의 갑질에 ‘열폭’하고, 사장의 ‘쓰레기 마인드’ 탓에 영혼에 금 간 사연을 익명 보장 애플리케이션(앱) ‘블라인드’나 ‘잡플래닛’에 봇물처럼 터뜨린다. 이들은 외친다. “꼰대 때문에 기막혀 살 수가 없다”고. 하지만 기막힌 건 꼰대들도 마찬가지다. “○○씨, 일을 이 정도밖에 못하냐?”라고 살짝(?) 밀어붙이면 그 자리에서 “예, 더 열심히 하겠습니다!” 하지는 않더라도 밤새워서라도 더 나은 결과물을 들고 오리라 기대하는 것이 인지상정이라고 보기도 했다. 아니, 그런데 사표를 툭 던지고 말다니… 그나마 회사는 전쟁터여도 회사밖은 지옥일텐데…



우아한형제들 송파구에서 일 잘하는 방법 11가지

- 1 9시 1분은 9시가 아니다. 우리는 구를 위해 세운 기업적인 문화가 없다.
- 2 업무는 수직적, 인간적인 관계는 수평적. 조직이든 세도 기업이든 수직적 우위의 행태는 없다.
- 3 간단한 보고는 상급자가 하급자 자리로 가서 이야기 나눈다.
- 4 잡담을 많이 나누는 것이 경쟁력이다. 원샷원킬이든 "기분 54" "555" "57" "58" "59" "60" "61" "62" "63" "64" "65" "66" "67" "68" "69" "70" "71" "72" "73" "74" "75" "76" "77" "78" "79" "80" "81" "82" "83" "84" "85" "86" "87" "88" "89" "90" "91" "92" "93" "94" "95" "96" "97" "98" "99" "100" "101" "102" "103" "104" "105" "106" "107" "108" "109" "110" "111" "112" "113" "114" "115" "116" "117" "118" "119" "120" "121" "122" "123" "124" "125" "126" "127" "128" "129" "130" "131" "132" "133" "134" "135" "136" "137" "138" "139" "140" "141" "142" "143" "144" "145" "146" "147" "148" "149" "150" "151" "152" "153" "154" "155" "156" "157" "158" "159" "160" "161" "162" "163" "164" "165" "166" "167" "168" "169" "170" "171" "172" "173" "174" "175" "176" "177" "178" "179" "180" "181" "182" "183" "184" "185" "186" "187" "188" "189" "190" "191" "192" "193" "194" "195" "196" "197" "198" "199" "200" "201" "202" "203" "204" "205" "206" "207" "208" "209" "210" "211" "212" "213" "214" "215" "216" "217" "218" "219" "220" "221" "222" "223" "224" "225" "226" "227" "228" "229" "230" "231" "232" "233" "234" "235" "236" "237" "238" "239" "240" "241" "242" "243" "244" "245" "246" "247" "248" "249" "250" "251" "252" "253" "254" "255" "256" "257" "258" "259" "260" "261" "262" "263" "264" "265" "266" "267" "268" "269" "270" "271" "272" "273" "274" "275" "276" "277" "278" "279" "280" "281" "282" "283" "284" "285" "286" "287" "288" "289" "290" "291" "292" "293" "294" "295" "296" "297" "298" "299" "300" "301" "302" "303" "304" "305" "306" "307" "308" "309" "310" "311" "312" "313" "314" "315" "316" "317" "318" "319" "320" "321" "322" "323" "324" "325" "326" "327" "328" "329" "330" "331" "332" "333" "334" "335" "336" "337" "338" "339" "340" "341" "342" "343" "344" "345" "346" "347" "348" "349" "350" "351" "352" "353" "354" "355" "356" "357" "358" "359" "360" "361" "362" "363" "364" "365" "366" "367" "368" "369" "370" "371" "372" "373" "374" "375" "376" "377" "378" "379" "380" "381" "382" "383" "384" "385" "386" "387" "388" "389" "390" "391" "392" "393" "394" "395" "396" "397" "398" "399" "400" "401" "402" "403" "404" "405" "406" "407" "408" "409" "410" "411" "412" "413" "414" "415" "416" "417" "418" "419" "420" "421" "422" "423" "424" "425" "426" "427" "428" "429" "430" "431" "432" "433" "434" "435" "436" "437" "438" "439" "440" "441" "442" "443" "444" "445" "446" "447" "448" "449" "450" "451" "452" "453" "454" "455" "456" "457" "458" "459" "460" "461" "462" "463" "464" "465" "466" "467" "468" "469" "470" "471" "472" "473" "474" "475" "476" "477" "478" "479" "480" "481" "482" "483" "484" "485" "486" "487" "488" "489" "490" "491" "492" "493" "494" "495" "496" "497" "498" "499" "500" "501" "502" "503" "504" "505" "506" "507" "508" "509" "510" "511" "512" "513" "514" "515" "516" "517" "518" "519" "520" "521" "522" "523" "524" "525" "526" "527" "528" "529" "530" "531" "532" "533" "534" "535" "536" "537" "538" "539" "540" "541" "542" "543" "544" "545" "546" "547" "548" "549" "550" "551" "552" "553" "554" "555" "556" "557" "558" "559" "560" "561" "562" "563" "564" "565" "566" "567" "568" "569" "570" "571" "572" "573" "574" "575" "576" "577" "578" "579" "580" "581" "582" "583" "584" "585" "586" "587" "588" "589" "590" "591" "592" "593" "594" "595" "596" "597" "598" "599" "600" "601" "602" "603" "604" "605" "606" "607" "608" "609" "610" "611" "612" "613" "614" "615" "616" "617" "618" "619" "620" "621" "622" "623" "624" "625" "626" "627" "628" "629" "630" "631" "632" "633" "634" "635" "636" "637" "638" "639" "640" "641" "642" "643" "644" "645" "646" "647" "648" "649" "650" "651" "652" "653" "654" "655" "656" "657" "658" "659" "660" "661" "662" "663" "664" "665" "666" "667" "668" "669" "670" "671" "672" "673" "674" "675" "676" "677" "678" "679" "680" "681" "682" "683" "684" "685" "686" "687" "688" "689" "690" "691" "692" "693" "694" "695" "696" "697" "698" "699" "700" "701" "702" "703" "704" "705" "706" "707" "708" "709" "710" "711" "712" "713" "714" "715" "716" "717" "718" "719" "720" "721" "722" "723" "724" "725" "726" "727" "728" "729" "730" "731" "732" "733" "734" "735" "736" "737" "738" "739" "740" "741" "742" "743" "744" "745" "746" "747" "748" "749" "750" "751" "752" "753" "754" "755" "756" "757" "758" "759" "760" "761" "762" "763" "764" "765" "766" "767" "768" "769" "770" "771" "772" "773" "774" "775" "776" "777" "778" "779" "780" "781" "782" "783" "784" "785" "786" "787" "788" "789" "790" "791" "792" "793" "794" "795" "796" "797" "798" "799" "800" "801" "802" "803" "804" "805" "806" "807" "808" "809" "810" "811" "812" "813" "814" "815" "816" "817" "818" "819" "820" "821" "822" "823" "824" "825" "826" "827" "828" "829" "830" "831" "832" "833" "834" "835" "836" "837" "838" "839" "840" "841" "842" "843" "844" "845" "846" "847" "848" "849" "850" "851" "852" "853" "854" "855" "856" "857" "858" "859" "860" "861" "862" "863" "864" "865" "866" "867" "868" "869" "870" "871" "872" "873" "874" "875" "876" "877" "878" "879" "880" "881" "882" "883" "884" "885" "886" "887" "888" "889" "890" "891" "892" "893" "894" "895" "896" "897" "898" "899" "900" "901" "902" "903" "904" "905" "906" "907" "908" "909" "910" "911" "912" "913" "914" "915" "916" "917" "918" "919" "920" "921" "922" "923" "924" "925" "926" "927" "928" "929" "930" "931" "932" "933" "934" "935" "936" "937" "938" "939" "940" "941" "942" "943" "944" "945" "946" "947" "948" "949" "950" "951" "952" "953" "954" "955" "956" "957" "958" "959" "960" "961" "962" "963" "964" "965" "966" "967" "968" "969" "970" "971" "972" "973" "974" "975" "976" "977" "978" "979" "980" "981" "982" "983" "984" "985" "986" "987" "988" "989" "990" "991" "992" "993" "994" "995" "996" "997" "998" "999" "1000" "1001" "1002" "1003" "1004" "1005" "1006" "1007" "1008" "1009" "1010" "1011" "1012" "1013" "1014" "1015" "1016" "1017" "1018" "1019" "1020" "1021" "1022" "1023" "1024" "1025" "1026" "1027" "1028" "1029" "1030" "1031" "1032" "1033" "1034" "1035" "1036" "1037" "1038" "1039" "1040" "1041" "1042" "1043" "1044" "1045" "1046" "1047" "1048" "1049" "1050" "1051" "1052" "1053" "1054" "1055" "1056" "1057" "1058" "1059" "1060" "1061" "1062" "1063" "1064" "1065" "1066" "1067" "1068" "1069" "1070" "1071" "1072" "1073" "1074" "1075" "1076" "1077" "1078" "1079" "1080" "1081" "1082" "1083" "1084" "1085" "1086" "1087" "1088" "1089" "1090" "1091" "1092" "1093" "1094" "1095" "1096" "1097" "1098" "1099" "1100" "1101" "1102" "1103" "1104" "1105" "1106" "1107" "1108" "1109" "1110" "1111" "1112" "1113" "1114" "1115" "1116" "1117" "1118" "1119" "1120" "1121" "1122" "1123" "1124" "1125" "1126" "1127" "1128" "1129" "1130" "1131" "1132" "1133" "1134" "1135" "1136" "1137" "1138" "1139" "1140" "1141" "1142" "1143" "1144" "1145" "1146" "1147" "1148" "1149" "1150" "1151" "1152" "1153" "1154" "1155" "1156" "1157" "1158" "1159" "1160" "1161" "1162" "1163" "1164" "1165" "1166" "1167" "1168" "1169" "1170" "1171" "1172" "1173" "1174" "1175" "1176" "1177" "1178" "1179" "1180" "1181" "1182" "1183" "1184" "1185" "1186" "1187" "1188" "1189" "1190" "1191" "1192" "1193" "1194" "1195" "1196" "1197" "1198" "1199" "1200" "1201" "1202" "1203" "1204" "1205" "1206" "1207" "1208" "1209" "1210" "1211" "1212" "1213" "1214" "1215" "1216" "1217" "1218" "1219" "1220" "1221" "1222" "1223" "1224" "1225" "1226" "1227" "1228" "1229" "1230" "1231" "1232" "1233" "1234" "1235" "1236" "1237" "1238" "1239" "1240" "1241" "1242" "1243" "1244" "1245" "1246" "1247" "1248" "1249" "1250" "1251" "1252" "1253" "1254" "1255" "1256" "1257" "1258" "1259" "1260" "1261" "1262" "1263" "1264" "1265" "1266" "1267" "1268" "1269" "1270" "1271" "1272" "1273" "1274" "1275" "1276" "1277" "1278" "1279" "1280" "1281" "1282" "1283" "1284" "1285" "1286" "1287" "1288" "1289" "1290" "1291" "1292" "1293" "1294" "1295" "1296" "1297" "1298" "1299" "1300" "1301" "1302" "1303" "1304" "1305" "1306" "1307" "1308" "1309" "1310" "1311" "1312" "1313" "1314" "1315" "1316" "1317" "1318" "1319" "1320" "1321" "1322" "1323" "1324" "1325" "1326" "1327" "1328" "1329" "1330" "1331" "1332" "1333" "1334" "1335" "1336" "1337" "1338" "1339" "1340" "1341" "1342" "1343" "1344" "1345" "1346" "1347" "1348" "1349" "1350" "1351" "1352" "1353" "1354" "1355" "1356" "1357" "1358" "1359" "1360" "1361" "1362" "1363" "1364" "1365" "1366" "1367" "1368" "1369" "1370" "1371" "1372" "1373" "1374" "1375" "1376" "1377" "1378" "1379" "1380" "1381" "1382" "1383" "1384" "1385" "1386" "1387" "1388" "1389" "1390" "1391" "1392" "1393" "1394" "1395" "1396" "1397" "1398" "1399" "1400" "1401" "1402" "1403" "1404" "1405" "1406" "1407" "1408" "1409" "1410" "1411" "1412" "1413" "1414" "1415" "1416" "1417" "1418" "1419" "1420" "1421" "1422" "1423" "1424" "1425" "1426" "1427" "1428" "1429" "1430" "1431" "1432" "1433" "1434" "1435" "1436" "1437" "1438" "1439" "1440" "1441" "1442" "1443" "1444" "1445" "1446" "1447" "1448" "1449" "1450" "1451" "1452" "1453" "1454" "1455" "1456" "1457" "1458" "1459" "1460" "1461" "1462" "1463" "1464" "1465" "1466" "1467" "1468" "1469" "1470" "1471" "1472" "1473" "1474" "1475" "1476" "1477" "1478" "1479" "1480" "1481" "1482" "1483" "1484" "1485" "1486" "1487" "1488" "1489" "1490" "1491" "1492" "1493" "1494" "1495" "1496" "1497" "1498" "1499" "1500" "1501" "1502" "1503" "1504" "1505" "1506" "1507" "1508" "1509" "1510" "1511" "1512" "1513" "1514" "1515" "1516" "1517" "1518" "1519" "1520" "1521" "1522" "1523" "1524" "1525" "1526" "1527" "1528" "1529" "1530" "1531" "1532" "1533" "1534" "1535" "1536" "1537" "1538" "1539" "1540" "1541" "1542" "1543" "1544" "1545" "1546" "1547" "1548" "1549" "1550" "1551" "1552" "1553" "1554" "1555" "1556" "1557" "1558" "1559" "1560" "1561" "1562" "1563" "1564" "1565" "1566" "1567" "1568" "1569" "1570" "1571" "1572" "1573" "1574" "1575" "1576" "1577" "1578" "1579" "1580" "1581" "1582" "1583" "1584" "1585" "1586" "1587" "1588" "1589" "1590" "1591" "1592" "1593" "1594" "1595" "1596" "1597" "1598" "1599" "1600" "1601" "1602" "1603" "1604" "1605" "1606" "1607" "1608" "1609" "1610" "1611" "1612" "1613" "1614" "1615" "1616" "1617" "1618" "1619" "1620" "1621" "1622" "1623" "1624" "1625" "1626" "1627" "1628" "1629" "1630" "1631" "1632" "1633" "1634" "1635" "1636" "1637" "1638" "1639" "1640" "1641" "1642" "1643" "1644" "1645" "1646" "1647" "1648" "1649" "1650" "1651" "1652" "1653" "1654" "1655" "1656" "1657" "1658" "1659" "1660" "1661" "1662" "1663" "1664" "1665" "1666" "1667" "1668" "1669" "1670" "1671" "1672" "1673" "1674" "1675" "1676" "1677" "1678" "1679" "1680" "1681" "1682" "1683" "1684" "1685" "1686" "1687" "1688" "1689" "1690" "1691" "1692" "1693" "1694" "1695" "1696" "1697" "1698" "1699" "1700" "1701" "1702" "1703" "1704" "1705" "1706" "1707" "1708" "1709" "1710" "1711" "1712" "1713" "1714" "1715" "1716" "1717" "1718" "1719" "1720" "1721" "1722" "1723" "1724" "1725" "1726" "1727" "1728" "1729" "1730" "1731" "1732" "1733" "1734" "1735" "1736" "1737" "1738" "1739" "1740" "1741" "1742" "1743" "1744" "1745" "1746" "1747" "1748" "1749" "1750" "1751" "1752" "1753" "1754" "1755" "1756" "1757" "1758" "1759" "1760" "1761" "1762" "1763" "1764" "1765" "1766" "1767" "1768" "1769" "1770" "1771" "1772" "1773" "1774" "1775" "1776" "1777" "1778" "1779" "1780" "1781" "1782" "1783" "1784" "1785" "1786" "1787" "1788" "1789" "1790" "1791" "1792" "1793" "1794" "1795" "1796" "1797" "1798" "1799" "1800" "1801" "1802" "1803" "1804" "1805" "1806" "1807" "1808" "1809" "1810" "1811" "1812" "1813" "1814" "1815" "1816" "1817" "1818" "1819" "1820" "1821" "1822" "1823" "1824" "1825" "1826" "1827" "1828" "1829" "1830" "1831" "1832" "1833" "1834" "1835" "1836" "1837" "1838" "1839" "1840" "1841" "1842" "1843" "1844" "1845" "1846" "1847" "1848" "1849" "1850" "1851" "1852" "1853" "1854" "1855" "1856" "1857" "1858" "1859" "1860" "1861" "1862" "1863" "1864" "1865" "1866" "1867" "1868" "1869" "1870" "1871" "1872" "1873" "1874" "1875" "1876" "1877" "1878" "1879" "1880" "1881" "1882" "1883" "1884" "1885" "1886" "1887" "1888" "1889" "1890" "1891" "1892" "1893" "1894" "1895" "1896" "1897" "1898" "1899" "1900" "1901" "1902" "1903" "1904" "1905" "1906" "1907" "1908" "1909" "1910" "1911" "1912" "1913" "1914" "1915" "1916" "1917" "1918" "1919" "1920" "1921" "1922" "1923" "1924" "1925" "1926" "1927" "1928" "1929" "1930" "1931" "1932" "1933" "1934" "1935" "1936" "1937" "1938" "1939" "1940" "1941" "1942" "1943" "1944" "1945" "1946" "1947" "1948" "1949" "1950" "1951" "1952" "1953" "1954" "1955" "1956" "1957" "1958" "1959" "1960" "1961" "1962" "1963" "1964" "1965" "1966" "1967" "1968" "1969" "1970" "1971" "1972" "1973" "1974" "1975" "1976" "1977" "1978" "1979" "1980" "1981" "1982" "1983" "1984" "1985" "1986" "1987" "1988" "1989" "1990" "1991" "1992" "1993" "1994" "1995" "1996" "1997" "1998" "1999" "2000" "2001" "2002" "2003" "2004" "2005" "2006" "2007" "2008" "2009" "2010" "2011" "2012" "2013" "2014" "2015" "2016" "2017" "2018" "2019" "2020" "2021" "2022" "2023" "2024" "2025" "2026" "2027" "2028" "2029" "2030" "2031" "2032" "2033" "2034" "2035" "2036" "2037" "2038" "2039" "2040" "2041" "2042" "2043" "2044" "2045" "2046" "2047" "2048" "2049" "2050" "2051" "2052" "2053" "2054" "2055" "2056" "2057" "2058" "2059" "2060" "2061" "2062" "2063" "2064" "2065" "2066" "2067" "2068" "2069" "2070" "2071" "2072" "2073" "2074" "2075" "2076" "2077" "2078" "2079" "2080" "2081" "2082" "2083" "2084" "2085" "2086" "2087" "2088" "2089" "2090" "2091" "2092" "2093" "2094" "2095" "2096" "2097" "2098" "2099" "2100" "2101" "2102" "2103" "2104" "2105" "2106" "2107" "2108" "2109" "2110" "2111" "2112" "2113" "2114" "2115" "2116" "2117" "2118" "2119" "2120" "2121" "2122" "2123" "2124" "2125" "2126" "2127" "2128" "2129" "2130" "2131" "2132" "2133" "2134" "2135" "2136" "2137" "2138" "2139" "2140" "2141" "2142

3. New 리더십이 필요한 이유

X 세대인 리더와 밀레니얼 세대인 부하직원 간의 인식 차이, 가치관 차이로 인해 과거 방식의 리더십은 더 이상 통용되지 않는 상황에 이르렀기에 새로운 세대에게는 새로운 리더십이 필요한 상황임

리더(X 세대) 요인

- ✓ 한때 신세대라 불렸던 X세대 리더도 어느새 나이를 먹어 기성세대가 되어감
-이로 인해 자기도 모르게 '꼰대'가 되기도 함
- ✓ 직급이 높아짐에 따라 조직에서의 역할과 책임이 증가함
-때문에 개인보다 조직을 우선시하는 경향이 높음
- ✓ 기존 기성세대로부터 리더십을 보고 배웠음
-그 결과, 과거 방식의 리더십을 답습함



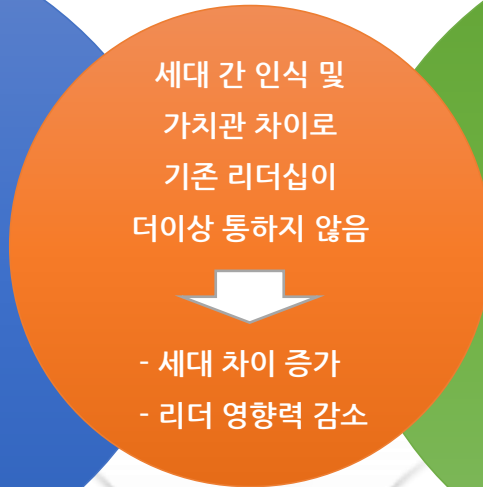
과거 방식의 리더십을 고수

부하(밀레니얼 세대) 요인

- ✓ 새로운 생각과 가치관으로 무장한 밀레니얼 세대가 조직의 중심세력으로 급부상
-조직 내에서 자신들의 목소리를 내기 시작함
- ✓ 새로운 밀레니얼 세대는 조직과의 관계 설정이 과거와 다름
-조직보다는 개인의 삶과 행복을 중요하게 생각
- ✓ 이들은 조직에서도 리더-부하 관계에 대한 새로운 관계 설정을 요구함
-그야말로 '꼰대' 리더에게는 더이상 복종하지 않음



새로운 리더십을 요구함



새로운 세대(밀레니얼 세대)를 이끄는 오늘날 리더에게는 New 리더십이 필요한 상황임

4. New 리더십 개요

밀레니얼 세대를 효과적으로 이끌기 위한 New 리더십 지침을 제공하는 본 교육프로그램의 학습목표, 과정 Process는 다음과 같음

학습 목표	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 오늘날 조직 리더가 겪는 리더십 딜레마 상황을 이해하고, New 리더십의 필요성을 인식한다. ▪ 밀레니얼 세대의 특성을 이해하고, 그들을 효과적으로 이끌기 위한 리더십 근본원리를 이해한다. ▪ 밀레니얼 세대를 춤추게 만드는 동기부여의 원칙을 알고, 이를 개인별 특성에 맞게 효과적으로 활용할 수 있다. ▪ 밀레니얼 세대와 소통이 어려운 이유를 알고, 그들과 마음을 열고 소통하고 공감할 수 있다.
--------------	--

과정 Process	<p style="text-align: center; color: #0056b3;">Why new leadership?</p> <div style="background-color: #ffcc00; padding: 10px; text-align: center; border-radius: 10px;"> <p>New 리더십이 필요한 이유</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 리더십이 중요한 이유 ▪ 리더의 좋은 점, 나쁜 점 ▪ 리더십 위기의 시대 ▪ 나의 끈대 지수 진단 ▪ 새로운 리더십의 필요성 	<p style="text-align: center; color: #008000;">What new leadership?</p> <div style="background-color: #00cc00; padding: 10px; text-align: center; border-radius: 10px;"> <p>밀레니얼 세대를 향한 New 리더십</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 밀레니얼 세대 연구 ▪ 리더십 근본원리와 변화 방향 ▪ 복종시킬 것인가, 다르게 만들 것인가? ▪ 효과적인 리더십 스타일 	<p style="text-align: center; color: #008080;">How to motivate?</p> <div style="background-color: #00cc99; padding: 10px; text-align: center; border-radius: 10px;"> <p>밀레니얼 세대를 춤추게 하라!</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 밀레니얼 세대의 인생목표 ▪ 동기부여가 어려운 이유 ▪ 밀레니얼 세대를 춤추게 하는 동기부여 원칙 ▪ 동기부여 고려 사항 ▪ 동기부여 방법론 	<p style="text-align: center; color: #000080;">How to communicate?</p> <div style="background-color: #0000cc; padding: 10px; text-align: center; border-radius: 10px;"> <p>밀레니얼 세대와 마음을 열고, 소통하라!</p> </div> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 밀레니얼 세대 소통 방식 ▪ 소통이 어려운 이유 ▪ 밀레니얼 세대와 열린 소통을 위한 원칙 ▪ 세대를 넘어 함께 일하기 ▪ 새로운 리더로 거듭나기
-----------------------	---	--	---	---

5. 모듈 별 세부 내용

모듈명	세 부 내 용	학습방법	시간
<p>Why new leadership?</p> <p>New 리더십이 필요한 이유</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ 리더에게 리더십이 필요한(중요한) 이유는? ▪ [토론] 오늘날 리더를 논해보자 <ul style="list-style-type: none"> - 리더가 되면 좋은 점과 나쁜 점 - 젊은 세대를 향한 리더의 불만들 ▪ 리더십 위기의 시대 <ul style="list-style-type: none"> - 오늘날 조직 리더가 겪는 리더십 딜레마 - 리더십 위기의 원인 : 세대 다양성 이해 및 에피스테메(episteme) - 젊은 세대가 싸가지 없다고 느껴질 때 ▪ [토의] 상사가 끈대라고 느껴질 때? ▪ [세대진단-1] 나의 끈대 지수는 얼마? ▪ New 리더십이 필요한 이유 	<p>강의 예시 토의 진단 사례연구</p>	<p>1.5Hr</p>
<p>What new leadership?</p> <p>밀레니얼 세대를 향한 New 리더십</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ [세대진단-2] 나는 무슨 세대일까? ▪ [인물 탐구] 밀레니얼 세대, 그들은 누구인가? <ul style="list-style-type: none"> - 밀레니얼 세대에 대한 편견과 오해 - 밀레니얼 세대의 특징과 조직에서의 행동 양식 - 밀레니얼 세대를 위한 리더십 과제는? ▪ 사람이 바뀌면 리더십도 변해야 한다. <ul style="list-style-type: none"> - 리더십의 근본 원리와 목표, 변화 방향 ▪ 복종시킬 것인가, 다르게 만들 것인가? <ul style="list-style-type: none"> - 거래적 리더십과 변혁적 리더십 - 밀레니얼 세대에게 효과적인 리더십 스타일 ▪ 밀레니얼 세대가 원하는 직장, 바라는 상사 <ul style="list-style-type: none"> - 밀레니얼 세대가 조직에서 바라는 것들 - 밀레니얼 세대가 원하는 직장 상사의 모습 : 존경받는 리더의 모습 - 밀레니얼 세대를 둔 리더의 역할과 책임 ▪ 밀레니얼 세대를 위한 New 리더상(象) <ul style="list-style-type: none"> - 용서 안되는 리더 vs. 따르고 싶은 리더 - 2가지 유형의 새로운 리더상 : 코치와 파트너 	<p>강의 예시 토의 동영상 사례 연구</p>	<p>2.5Hr</p>

5. 모듈 별 주요 내용

모듈명	세 부 내 용	학습방법	시간
<p>How to motivate?</p> <p>밀레니얼 세대를 춤추게 하라!</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ [토의] 내가 직장을 다니는 이유, 그들이 직장을 다니는 이유 <ul style="list-style-type: none"> - 밀레니얼 세대의 인생 목표와 행복의 기준 ▪ [자기 진단] 내가 자주 사용하는 동기부여 수단은? 그 이유는? ▪ 밀레니얼 세대에게 동기부여가 어려운 이유 ▪ 동기부여란 무엇인가? <ul style="list-style-type: none"> - 동기부여의 유형 : 내재적 동기부여 vs. 외재적 동기부여 ▪ 밀레니얼 세대를 춤추게 하는 동기부여의 원칙 <ul style="list-style-type: none"> - 개인차 인정, 상위 욕구 충족, 자율성 부여 ▪ 밀레니얼 세대를 효과적으로 동기부여하기 위해 생각해 볼 것들 <ul style="list-style-type: none"> - 행복, 노동과 놀이, 열정과 몰입에 대하여 ▪ 밀레니얼 세대를 춤추게 하는 동기부여 방법론 <ul style="list-style-type: none"> - 업무관리 측면 vs. 관계관리 측면 	<p>강의 예시 진단 동영상 사례연구 토의</p>	<p>2Hr</p>
<p>How to communicate?</p> <p>밀레니얼 세대와 마음을 열고 소통하라!</p>	<ul style="list-style-type: none"> ▪ [퀴즈] 밀레니얼 세대의 소통 방식 ▪ 밀레니얼 세대는 인간적인 교류는 싫어하는가? <ul style="list-style-type: none"> - 밀레니얼 세대가 스마트 기기를 좋아하는 이유 ▪ 밀레니얼 세대와 소통이 어려운 이유 <ul style="list-style-type: none"> - 인식 장벽과 언어의 이중성 ▪ 밀레니얼 세대와 열린 소통하기 <ul style="list-style-type: none"> - 차이 인정, 역지사지(易地思之), 그들의 관심사에 주목 ▪ [토의] 밀레니얼 세대가 직장에서 희로애락(喜怒哀樂)을 느낄 때 ▪ [R/P] 밀레니얼 세대와 공감하기 연습 ▪ 세대를 뛰어넘어 함께 일하는 조직문화를 만들기 위해 <ul style="list-style-type: none"> - [Close] New 리더로 거듭나기 위한 가치혁신 방안 	<p>강의 예시 토의 동영상 R/P 실습</p>	<p>2Hr</p>



7. 추천 강사 프로필

엄 민 영



현 직	참빛파트너즈 전문강사
학 력	중앙대학교 교육대학원 평생교육전공
경 력	<p>현) 나라에이치알디 대표</p> <p>연대최고경영자(외식부문)강의 중</p> <p>국방혁신평가위원</p> <p>연희정보통신(주) 교육사업부장</p> <p>일화 교육부(영업부문담당)</p> <p>(재)PBI교육원 교육훈련팀장</p>
강의 분야	<p>변화와 혁신 : 위기 속의 변화관리, 변화와 도전</p> <p>비전설계 : 현재의 삶, 미래의 삶</p> <p>조직/개인 개발 : 21C는 아마추어를 원하지 않는다/ 21C의 진정한 경쟁력</p> <p>신뢰조직문화 프로그램 : 우.분.투 프로그램</p> <p>DiSC 교육 : DiSC를 통한 자기개발, 커뮤니케이션, 리더십 코칭</p>
출강 및 컨설팅 경력	<p>외환은행, 로엔엔터테인먼트, 롯데 하이마트, 롯데손해보험, 롯데쇼핑, 롯데쇼핑롯데마트사업본부, 롯데월드, 롯데인재개발원, 롯데정보통신, 롯데제과, 메드트로닉코리아, 법무연수원, 보령제약, 보쉬코리아, 북이십일, 불스원, 삼성에버랜드, 삼성전자 구매전략팀, 삼성전자 첨단기술연수소, 삼성전자반도체연구소, 삼화왕관, 새마을금고연합회, 서울시 인재개발원, 소상공인시장진흥공단, 수원시청, 스태츠칩팩코리아, 쌍용자동차, 쌍용자동차 대전연수원, 아라마크, 아모레퍼시픽, 더케이손해보험, 유니복스, 제주롯데호텔, 한림대병원 외 다수</p>

